

**Kurt Klaudi Klausen, leder af MPM uddannelse
Institut for Statskundskab, Syddansk Universitet**

Hvordan træffer vi de nødvendige strategiske beslutninger?

Tankegang:

- Først vil jeg kort definere hvad strategisk ledelse er, det sker med reference til min seneste bog (om strategisk ledelse)
- Dernæst se på betingelserne er for at praktisere det, det sker med reference til min seneste undersøgelse (om institutionsledelse i kommunerne)
- For så at uddybe udvalgte felter for strategisk beslutning, det sker med reference til min undersøgelse af Bornholms Regionskommune

Der blev her refereret en række definitioner fra K K Klausen *Strategisk ledelse – de mange arenaer*, Syddansk Universitetsforlag 2004 (netop udkommet)

De strategiske beslutninger træffes dels i samarbejde med det politiske niveau, dels i samarbejder i forvaltningen opad og nedad.

Betingelserne for sidstnævnte belyst ud fra survey-data (på baggrund af K K Klausen og Johannes Michelsen *Institutionslederen*, København: Ledernes Hovedorganisation 2004)

Det drejer sig bl.a. om:

Fasebevidsthed

Bornholm: først top-around, så top down, nu bottom up
Der blev henvist til H Chrisoffersen, K K Klausen og Svend Lundtorp
Central Styling – decentral ledelse, København: AKF Forlaget 2003

Der blev endvidere gennemgået en række arenaer for integration: organisatorisk, social, kulturelt, politisk m.v. (ligeledes hentet fra den nye bog om strategisk ledelse).

Desuden understregedes følgende forhold:

- At holde dampen oppe motivations- og driftsmæssigt
Tro på fagligheden og rumme angst og usikkerhed
- At geare organisationen til overdragelse
Kompetenceudvikling
- At begynde afklarings- og afstemningsøvelser
Vel vidende at I ikke kan forudsige og planlægge alt
- At være med til at skabe forestillinger om den nye kommune

Politikerne skal lave modellen men ...

- At sige farvel og lægge bag sig
Som en betingelse for at kunne sige goddag
- At skabe nye visioner om fremtiden
Vel vidende at de nyvalgte politikere bestemmer
- At skabe integration og manøvrere på mange arenaer